

DELOVNE IZKUŠNJE

Ime in priimek: **Adolf ZUPAN**
Datum rojstva: 21/10-1953
Kraj rojstva: Poljane pri Mirni peči
Zakonski stan: poročen
Naslov: V Ragov log 3, 8000 Novo mesto
Izobrazba: Pravna fakulteta v Ljubljani
Poklic: univerzitetni diplomirani pravnik
magister



Pomembnejša delovna mesta in realizirani projekti:

- 1) od aprila 2007 dalje direktor v svoji družbi AZ Zavarovalno posredniška družba d.o.o. Novo mesto**
- 2) od 2002 do 2007 predsednik Uprave Zavarovalnice Tilia d.d. Novo mesto**
(v štirih letih podvojitve višine premije, od tega na področju prodaje ŽZ povečanje za več kot trikrat; iz dokaj nepoznane zavarovalnice Tilia ta postala zelo prepoznavna, gazela med zavarovalnicami v Sloveniji v letu 2004; prejemnica najvišjega priznanja med temi zavarovalnicami na območju nekdanje Jugoslavije za najboljšo in najbolj uporabno spletno stran; bistveno izboljšanje poslovnih rezultatov (skupaj v tem obdobju dobička preko ene milijarde, popravek zavarovalnih rezervacij za okrog ene milijarde tolarjev...)
- 3) od jun. 2000 do sept. 2002 svetovalec Uprave Telekom Slovenije**
(vodenje projekta nakupa 51% deleža Telekom Makedonije; uvrstitev med dva zainteresirana ponudnika za nakup; vodenje vlaganj Telekoma v tuje telekom operaterje)
- 4) od 1998 do 2000 član Uprave Telekom Slovenije d.d.**
(soodločal in vodil pospešen projekt triletnega razvoja v dveh letih; vodenje projekta reorganizacije družbe; vodil področja človeških virov, pravnih zadev, zavarovanja in sozavarovanja, varnosti, nabave in logistike)
- 5) od 1995 do 1998 generalni direktor Telekom Slovenije d.d.**
(ob doseganju 25% evropskih cen storitve, razen tf. priključka, obremenitvijo do Pošte Slovenije v višini 17 milijard sit, visokimi zalogami preko 3 milijarde sit, 60.000 čakajočimi na tf priključek, v pogojih visoke plačilne nesposobnosti v trajanju več kot pol leta – neplačanih več mesecev več milijard tolarjev zapaslih terjatev - doseženi naslednji rezultati: povečanje prihodka za 90 %, produktivnost zaposlenih zvišana na nivo zahodnoevropskih telekom operaterjev, realizirana počasnejša rast ohodkov v primerjavi s rastjo prihodka, povečanje dobička za 250 %; uvedle so se nove tržne storitve – ISDN, centrex, internet, delež tržnih storitev v prihodku se je povečal za 400 %, odprlo se je 12 novih teletrgovin, donosnost kapitala se je povečala za 85%, dodatna vrednost za 80 %, višina prihodka na zaposlenega se je skoraj podvojila, vsako leto je bilo realiranih preko milijardo sit prihrankov, cena delnice je bila med 40.000 in 48.000 sit(današnja vrednost cca 400 eur), kar je realno bistveno višje od današnje vrednosti, zaloge zmanjšane na tretjino vrednosti,

zadolženost družbe se je bistveno znižala, izvedeno je bilo lastninsko preoblikovanje podjetja v delniško družbo, v celoti so bile pokrite potrebe kupcev po tf priključkih – zgrajenih v tem obdobju preko 150.000, tehnološki nivo omrežja dvignjen na zahodnoevropski, na novo uvedene in izvajane meritve zadovoljstva kupcev in ugleda družbe po sodobnih standardih in doseženo stalno izboljševanje, izvedena informatizacija podjetja – SAP, ALMA, izločitev pomožnih dejavnosti iz družbe s preko sto petdeset zaposlenimi, zaposlitev okrog 3100 delavcev...).

6. od 1994 do 1995 generalni direktor PTT podjetja Slovenije

(priprava in izvedba projekta delitve podjetja s 8500 zaposlenimi na Pošto in Telekom Slovenije; pričetek uvajanja tržnega pristopa v do tedaj povsem netržno delovno obnašanje zaposlenih priprava in izvajanje zmanjševanja stroškov podjetja)

7) od okt. 93 do okt. 94 pomočnik generalnega direktorja PTT podjetja Slovenije

(povsem na novo uvajanje tržnih pristopov do kupcev storitev; bistveno znižanje stroškov Poslovanja; začetek uveljavljanja tržnega pristopa do kupcev)

8) od 1990 do 1993 direktor Javnega podjetja Komunala Novo mesto

(uvedba komuniciranja s kupci storitev preko občasnega glasila; izločitev pomožnih dejavnosti; uvedba plinifikacije v Novem mest; realizacija hitrejšega razvoja s pomočjo izdanih obveznic; bistveno zmanjšanje stroškov poslovanja)

9) od 1992 do 1990 član in predsednik Izvršnega sveta Občine Novo mesto

(realiziran visok razvoj občine v širšem smislu; uvedena informatizacija poslovanja s Strankami; poleg rednega dela vodil sanacijo Zavoda za požarno varnost, sedaj Gasilsko reševalni center Novo mesto – tedaj uvedene nekatere novosti v poslovanju se izvajajo še danes)

10) od 1978 do 1982 pomočnik direktorja Cestnega podjetja Novo mesto

(odgovoren za področje človeških virov, splošnih in pravnih zadev)

Pojasnilo: *menjave delovnih mest v okviru PTT sistema oz. Telekom Slovenije so bile rezultat izvedenih reorganizacijskih sprememb; v vseh primerih menjal delovna mesta na podlagi povabila (razen v letu 2000)*

Znanje jezikov: angleško

Ostale izkušnje: *članstvo v NS, član UO GZS za Dolenjsko in Belo krajino, občinski svetnik v MO Novo mesto že četrti mandat, v svetu krajevne skupnosti delujem že preko dvajset let, državni svetnik RS v preteklem mandatu, udeležba na številnih seminarjih s področja vodenja, komuniciranja, organizacije, osebno poznanstvo veliko poslovnih partnerjev, politikov in drugih; prejemnik več priznanj za delo.*

Imetnik licenc za delo v upravi zavarovalnice, za opravljanje nalog zavarovalnega zastopanja, zavarovalnega posredovanja, nepremičninskega posredovanja, za delo v NS, opravljen pravosodni izpita in drugo.

Odnos do okolja: *kot generalni direktor odločil, da je bil Telekom Slovenije med ustanovitelji Poslovne šole IEDC Bled, veliko vlagal v šport, na humanitarna področja, znanost, kulturo..*

Kaznovanost: *še nikoli pravnomočno kaznovan za kaznivo dejanje ali prekršek*

Novo mesto: januar 2009

mag. Adolf Zupan

